



# أزمة سلاسل التوريد

مركز ذكاء الأعمال | 2021



غرفة مكة المكرمة  
Makkah Chamber  
تنمية الأعمال والمجتمع

استراتيجية  
2022



# المحتويات

اضطرابات سلاسل التوريد و أثرها على الإقتصاد العالمي	ماهي سلاسل التوريد ؟ ومن أين بدأت	المقدمة
14	04	02
المصادر	أزمة سلاسل التوريد و تأثيرها على اقتصاد مدينة مكة المكرمة	أزمة سلاسل التوريد و تأثيرها على اقتصاد المملكة
27	24	18

02	المقدمة
04	ماهي سلاسل التوريد ؟ ومن أين بدأت ؟
07	أولاً : كورونا (كوفيد 19 )
10	ثانياً: أزمة الطاقة في الصين
14	اضطرابات سلاسل التوريد و أثرها على الإقتصاد العالمي
18	أزمة سلاسل التوريد و تأثيرها على اقتصاد المملكة
24	أزمة سلاسل التوريد و تأثيرها على اقتصاد مدينة مكة المكرمة
27	المصادر

# المقدمة



غرفة مكة المكرمة  
Makkah Chamber  
لت تنمية الأعمال والمجتمع

استراتيجية  
2022

## المقدمة



يعيش العالم اليوم حالة من الركود الاقتصادي الذي سببها فايروس كورونا كوفيد-19، ويعد هذا الفيروس أقوى الأزمات التي أثرت على اقتصاديات دول العالم أجمع، وذلك حينما بدأت كافة الدول بتطبيق الإجراءات الاحترازية والإغلاق التام لكافة الأنشطة الاقتصادية داخلياً وخارجياً، ومن المعروف أن الصين هي أول دولة انتشر فيها الوباء وهي ثاني أكبر اقتصاد عالمي وتعرف بانها مصنع العالم أي المورد الرئيسي لمختلف الصناعات مما أثر على حجم طلب المستهلكين وتدني أداء القطاع الصناعي وبالتالي إلى التغيير في أنماط الطلب على سلاسل التوريد العالمية، وكذلك أزمة الطاقة التي تعاني منها الصين في الوقت الحالي والتي تؤثر على إنتاجها الصناعي وبالتالي عدم تلبية الطلبات العالمية سواء من المواد الخام أو المواد الشبه مصنعه أو التامة الصنع مما تسبب في زيادة الأزمة حتى بعد انفتاح الاقتصادات العالمية بعد الإغلاق الذي تسببت به الجائحة

وبالنسبة للمملكة فقد اولت حكومة المملكة العربية السعودية اهتمامها بالاقتصاد الوطني اثناء جائحة كوفيد-19 وقدمت الكثير من الحوافز سواء المادية أو الإجرائية للحد من اثر الجائحة على الاقتصاد وكانت المملكة حريصة اشد الحرص على ان تكون جميع السلع الأساسية التي يحتاجها السكان متوفرة وفي متناول الجميع، لكن هذا لا يمنع تأثرها بنتائج أزمة في سلاسل التوريد والتي من أبرزها الارتفاع الحاد في تكاليف الشحن وتراجع ووفرة بعض الواردات كالسيارات والحواسيب والجوالات وارتفاع أسعارها. ورغم ذلك نجد أن ميناء جدة الإسلامي الذي يناول أكثر من 65% من واردات المملكة قد حقق قفزة كبيرة في تصنيفه العالمي من المركز 42 الى 37 عالمياً.

وبالنسبة لمدينة مكة فقد سجل مؤشر مدراء المشتريات التابع لمركز ذكاء الأعمال بالغرفة التجارية بمدينة مكة المكرمة نمواً طفيفاً في شهر يونيو مقارنة بالشهر السابق بنسبة 2%، لكن مازال تأثير جائحة كورونا مستمراً حيث ان المؤشر يبعد عن نقطة الأساس ما يعادل عشرة نقاط .

وفي هذا التقرير سنستعرض تأثير فيروس كورونا على انقطاع سلاسل التوريد العالمية، ومدى تأثير الدول والمملكة العربية السعودية بهذا الانقطاع في الجوانب الاقتصادية المختلفة.



# ماهي سلاسل التوريد ومن أين بدأت الأزمة؟



استراتيجية  
2022

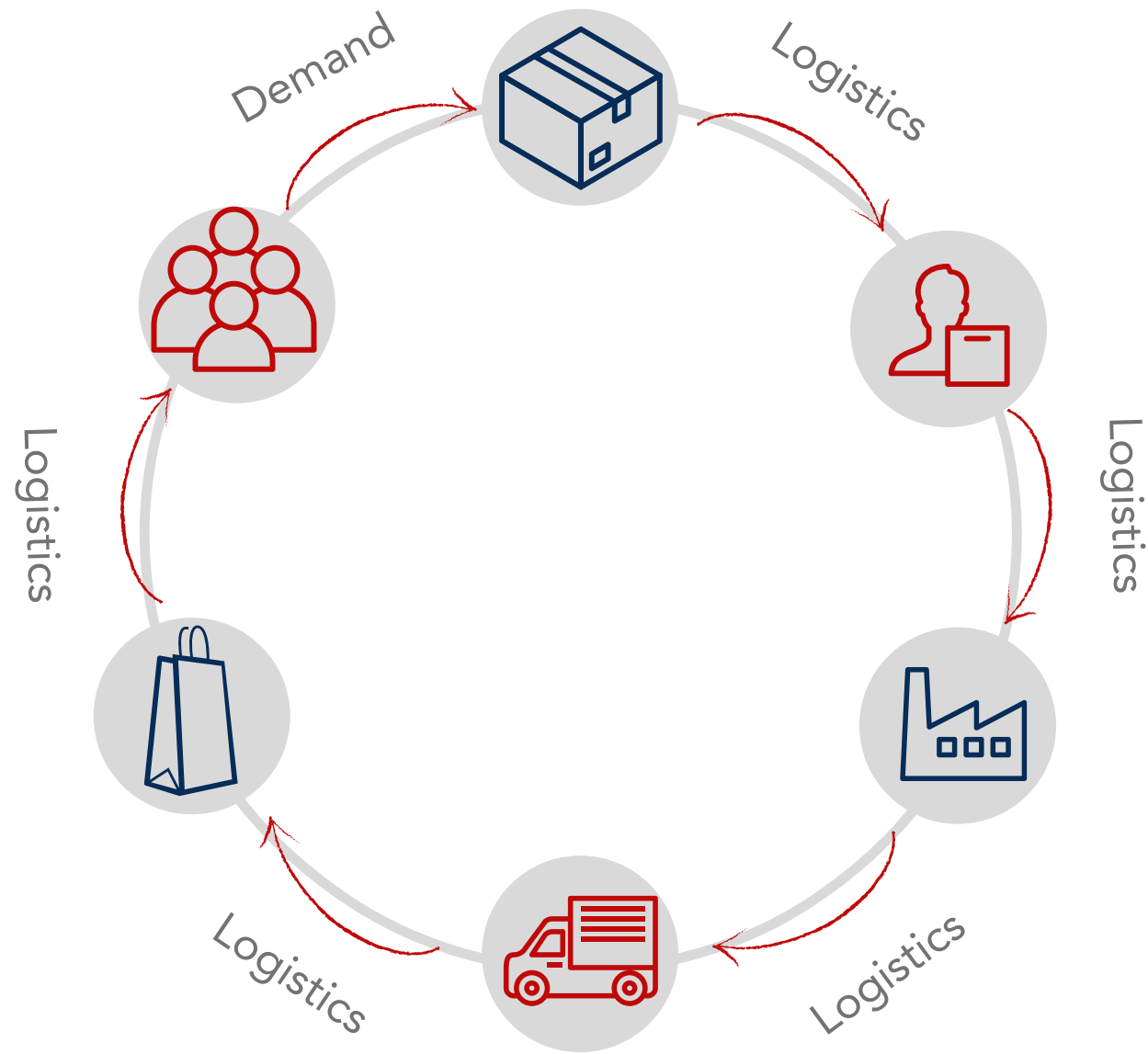
غرفة مكة المكرمة  
Makkah Chamber  
لت تنمية الأعمال والمجتمع

## ماهي سلاسل التوريد؟

هي عبارة عن مجموعة من العمليات المنفصلة التي يتم توصيلها معاً بهدف تسليم المنتج النهائي للمستهلك.

ويمكن ان تعرف انها عبارة عن شبكات تمتد عبر قارات ودول متعددة بغرض توفير وتوريد السلع (سواء سلع تامة الصنع أو شبه مصنعه أو مواد خام) والخدمات.

تتكون من ستة عناصر رئيسية كما هو في الشكل رقم (1) وهي المواد الخام، الموردين، المصانع، الموزعين، بائعي التجزئة والمستهلك النهائي.



الشكل رقم (1) | عناصر شبكة سلاسل التوريد

## من أين بدأت الأزمة ؟

بدأت أزمة سلاسل التوريد منذ انتشار فايروس كورونا كوفيد-19 حيث قامت الحكومات في جميع انحاء العالم بفرض قيود على الأفراد والأنشطة التجارية لاحتواء انتشار الفايروس.

مما أثر على حجم طلب المستهلكين وتدني أداء القطاع الصناعي وبالتالي إلى تغير في أنماط الطلب على سلاسل التوريد العالمية.

وكذلك أزمة الطاقة التي تعاني منها الصين في الوقت الحالي والتي تؤثر على إنتاجها الصناعي وبالتالي عدم تلبية الطلبات العالمية سواء من المواد الخام او المواد الشبه مصنعه او التامة الصنع مما تسبب في زيادة الأزمة حتى بعد انفتاح الاقتصادات العالمية بعد الاغلاق الذي تسببت به الجائحة.

**وهناك العديد من الشركات العالمية التي خفضت إنتاجها مثل تويوتا وأبل وامازون بسبب نقص التوريد وقد أعلنت امازون انها قد تخسر أرباحها في الربع الأخير من العام كاملة بسبب ارتفاع تكلفة العمالة وتنفيذ الطلبات.**



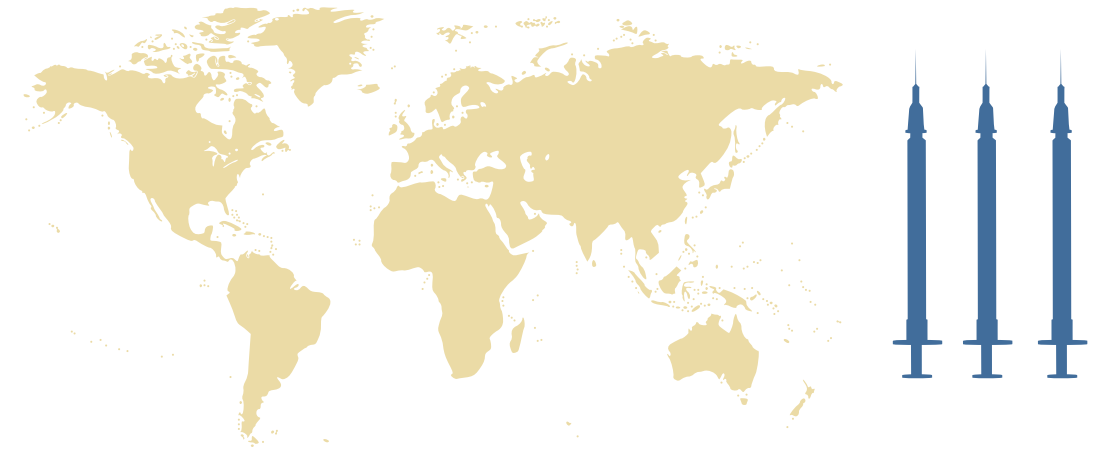
وسوف نتطرق بشكل تفصيلي الى مسببات الأزمة في الجزء التالي ومدى تأثيرها على سلاسل التوريد وماهي الأسباب وراء استمرار الأزمة بالرغم من الانفتاح الاقتصادي .

## أولاً : كورونا كوفيد 19



مع تزايد أعداد الحاصلين على اللقاح ضد فايروس كورونا كوفيد-19 وتسارع وتيرة توزيع اللقاحات المضادة حيث وصلت نسبة الأشخاص الذين تطعموا من إجمالي

سكان العالم **33.1%**



بدأ الاقتصاد العالمي بالتعافي وإن كان بطيئاً حتى الآن من التداعيات السلبية للوباء والقيود المصاحبة له.

وقد خلفت أزمة كوفيد-19 وراثتها العديد من التبعات والتي أحدثت اضطرابات بشكل مباشر لسلاسل التوريد والتي أدت إلى زيادة معدلات التضخم بشكل غير مباشر وذلك بسبب زيادة أسعار الإنتاج وزيادة الطلب على البضائع في ظل وجود أزمة الشحن ونقص العمالة.





## أوقفت العديد من شركات النقل نشاطها بسبب فيروس كورونا مما جعل قطاع الشحن البحري يشهد في عام 2021 أزمة غير مسبوقة تسببت في :



### ارتفاع أسعار الشحن

ذكرت مجلة ذا إيكونوميست انه تجاوز متوسط تكلفة الحاوية الكبيرة التي يبلغ طولها 40 قدما عشرة آلاف دولار، وهذا يمثل أكثر من أربعة أضعاف السعر للعام الماضي ، كما هو موضح في الشكل (2).



The Economist

الشكل رقم ( 2 ) | تكلفة حاويات الشحن



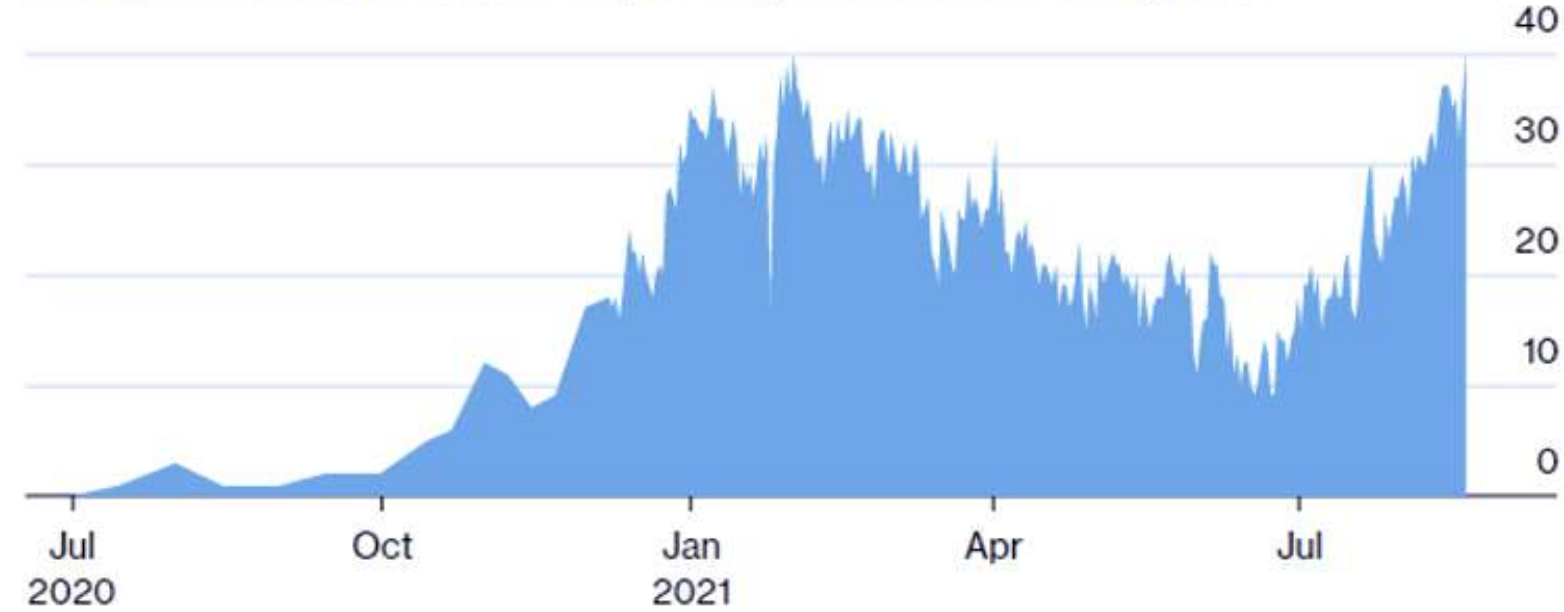
أوقفت العديد من شركات النقل نشاطها بسبب فيروس كورونا مما جعل قطاع الشحن البحري يشهد في عام 2021 أزمة غير مسبوقة تسببت في :

## تراكم الشحنات

### Choke on the Water

Bottlenecks at key West Coast ports have lingered since November

■ Number of anchored container ships waiting to offload at L.A.-Long Beach



Source: Marine Exchange of Southern California & Vessel Traffic Service L.A./Long Beach

الشكل رقم (3) | اختناق السفن في مينائي لونغ بيتش ولوس انجلوس

بعد انخفاض الطلب على الشحن خلال الأيام الأولى للوباء في عام 2020، أدت الزيادة في نهاية ذلك العام إلى تأخيرات واختناقات مرورية في الموانئ وعرقلة في جميع أنحاء العالم أدت إلى تكديس الحاويات في الموانئ وذلك بسبب ارتفاع الطلب والنقص المستمر في عمال الموانئ وسائقي الشاحنات كما ذكرته صحيفة انسايدر.

ووفقا لما نشرته وكالة بلومبرغ على موقعها الرسمي أن عدد سفن الحاويات التي تنتظر دخول أكبر بوابة للتجارة الأمريكية مع آسيا ارتفع إلى أعلى مستوى، مما أضاف تأخيرات للشركات. **والشكل (3) يوضح عدد السفن الناقلة للحاويات التي تنتظر على الرصيف في مينائي لونغ بيتش ولوس انجلوس.**



# 2

## ثانياً : أزمة الطاقة في الصين



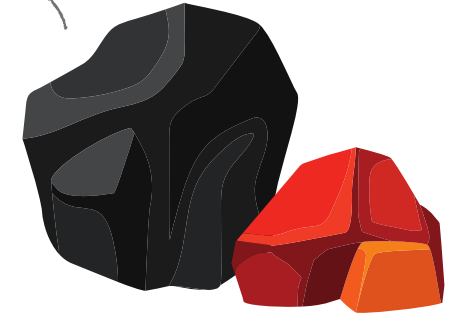
يعاني ما لا يقل عن 19 مقاطعة في الصين، بما في ذلك العديد من مناطقها الصناعية، من نقص في الكهرباء في الأسابيع الأخيرة في أجزاء كثيرة من الصين، ويعود ذلك إلى ارتفاع أسعار الفحم حيث ان الصين تعتمد في توليد الكهرباء على الفحم تقريبا بنسبة

90%

يتم انتاجه محلياً

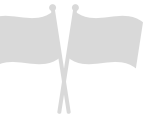
10%

يتم استيراده من استراليا



وكما هو معروف ان الصين تنتج سنويا 3.8 مليار طن من الفحم وتحرق نصف الفحم الموجود في العالم لاعتمادها بشكل كبير على امدادات الطاقة الرخيصة،

حيث أن مصدر الكهرباء في الصين 70% يأتي من الفحم مما يجعل تعريفة الكهرباء منخفضة خصوصا عندما يزيد الإنتاج الصناعي .



## وسوف نتطرق في النقاط التالية الى الأسباب التي كانت وراء حدوث أزمة الطاقة في الصين:

**سوء العلاقات بين الصين وأستراليا** حيث ان الصين كانت تستورد 10% من الفحم من استراليا .

**استحداث قانون جديد يخص إجراءات السلامة** أدى الى اغلاق بعض من المصانع التي لا تنطبق عليها معايير السلامة وتخفيض انتاج المناجم.

الطقس السيء أدى الى تعطل الإمدادات لبعض مصادر الطاقة المتجددة مما أدى أيضا الى انخفاض الكهرباء، حيث أن **انتاج الكهرباء من الطاقة المتجددة يمثل 30% من انتاج الكهرباء في الدولة.**

تحقيقات الفساد التي بدأت في أوائل سنة 2020 في منطقة منغوليا أدت الى تخفيض الانتاج **وتعتبر منغوليا أكبر منطقة لإنتاج الفحم في الصين .**

دخول فصل الشتاء في الصين مما يعني ارتفاع استهلاك الكهرباء من قبل السكان ، وفي ظل الأزمة الحالية وانفتاح اقتصادات العالم ارتفع **حجم الطلب على السلع الصينية مما يعني ان الصين لن تستطيع تلبية احتياج العالم في ظل محدودية الطاقة** مما سيؤدي الى تباطؤ نمو الاقتصاد الصيني كما توقع المحللون الاقتصاديون.

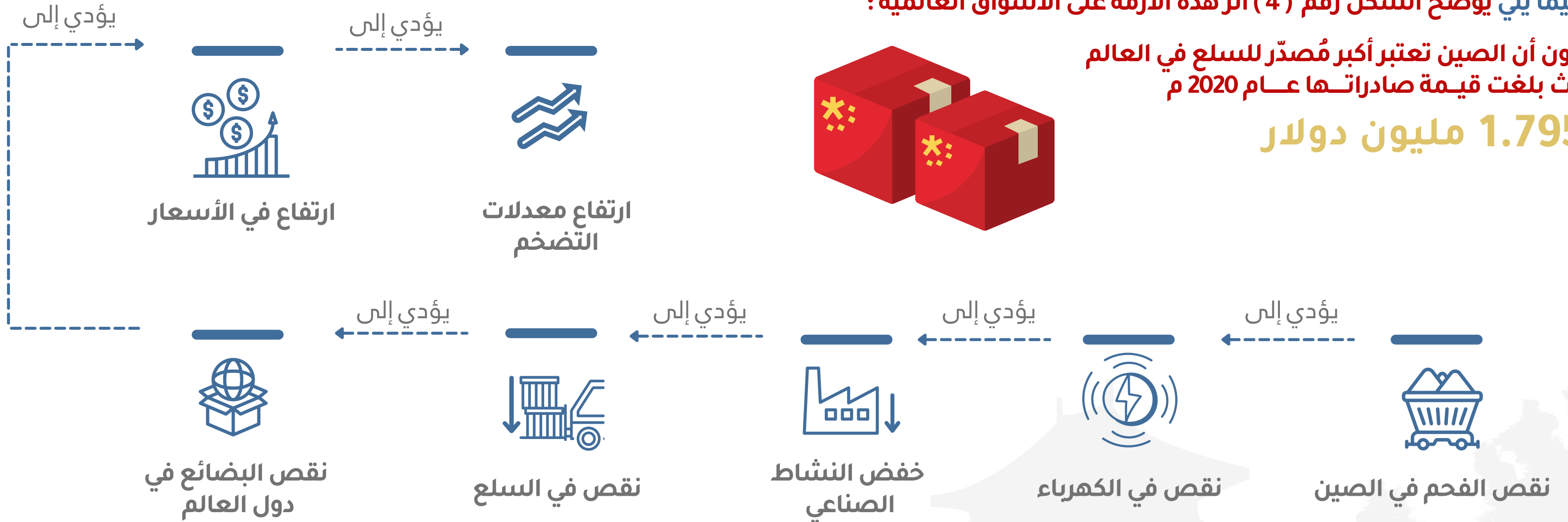
**تعرض المقاطعات الصينية المنتجة للفحم الى فيضانات مدمرة** مما أدى الى نزوح سكانها واغلاق اغلب مناجمها.

## ثانياً : أزمة الطاقة في الصين

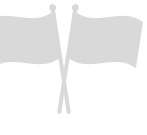
وفي ظل تعهد الصين بخفض إنتاجها من الطاقة المعتمدة على الفحم والأسباب الأخرى التي أثرت على كمية إنتاج الكهرباء مما نتج عنه خفض الإنتاج الصناعي، وفيما يلي يوضح الشكل رقم (4) أثر هذه الأزمة على الأسواق العالمية؛

وكون أن الصين تعتبر أكبر مُصدّر للسلع في العالم حيث بلغت قيمة صادراتها عام 2020 م

**1.795 مليون دولار**



الشكل رقم (4) | تأثير أزمة الطاقة في الصين على الإقتصاد العالمي



## وللحد من أزمة الطاقة قامت الصين بالتالي:

- التدخل السريع للسيطرة على ارتفاع أسعار الفحم .
- الطلب من المناجم العاملة زيادة انتاجها .
- رفع الواردات من الفحم .

” ويتوقع ان تنتهي الأزمة بعد انتهاء موسم الشتاء في شهر مارس القادم .“

والجدول التالي يوضح 10 منتجات من البضائع الأكثر طلباً من أصل 200 منتج والتي تم شحنها من جمهورية الصين الشعبية خلال عام 2020 م تظهر القيمة بجانب إجمالي كل منتج، ونسبة التغير فيها مقارنة بعام 2019 م ؛

منتج التصدير	القيمة	التقدير
أجهزة نظام الهاتف بما في ذلك الهواتف الذكية	223.2	-0.4%
أجهزة الكمبيوتر والقارئات الضوئية	170.1	+14.6%
الدوائر المتكاملة / التجميعات الدقيقة	117.1	+14.6%
مقالات متنوعة، أنماط اللباس	55.2	+117.1%
المصابيح والإضاءة والعلامات المضيئة	37.6	+13.3%
ثنائيات الطاقة الشمسية / أشباه الموصلات	35.6	+3.1%
نماذج، ألغاز، ألعاب متنوعة	33.4	+6.8%
قطع غيار / ملحقات السيارات	32.9	-2%
أجهزة استقبال التلفزيون / الشاشات / أجهزة العرض	31.9	+2.2%
قطع غيار الكمبيوتر وملحقاته	31.5	-2.8%

# اضطرابات سلاسل التوريد وأثرها على الاقتصاد العالمي



غرفة مكة المكرمة  
Makkah Chamber  
تنمية الأعمال والمجتمع

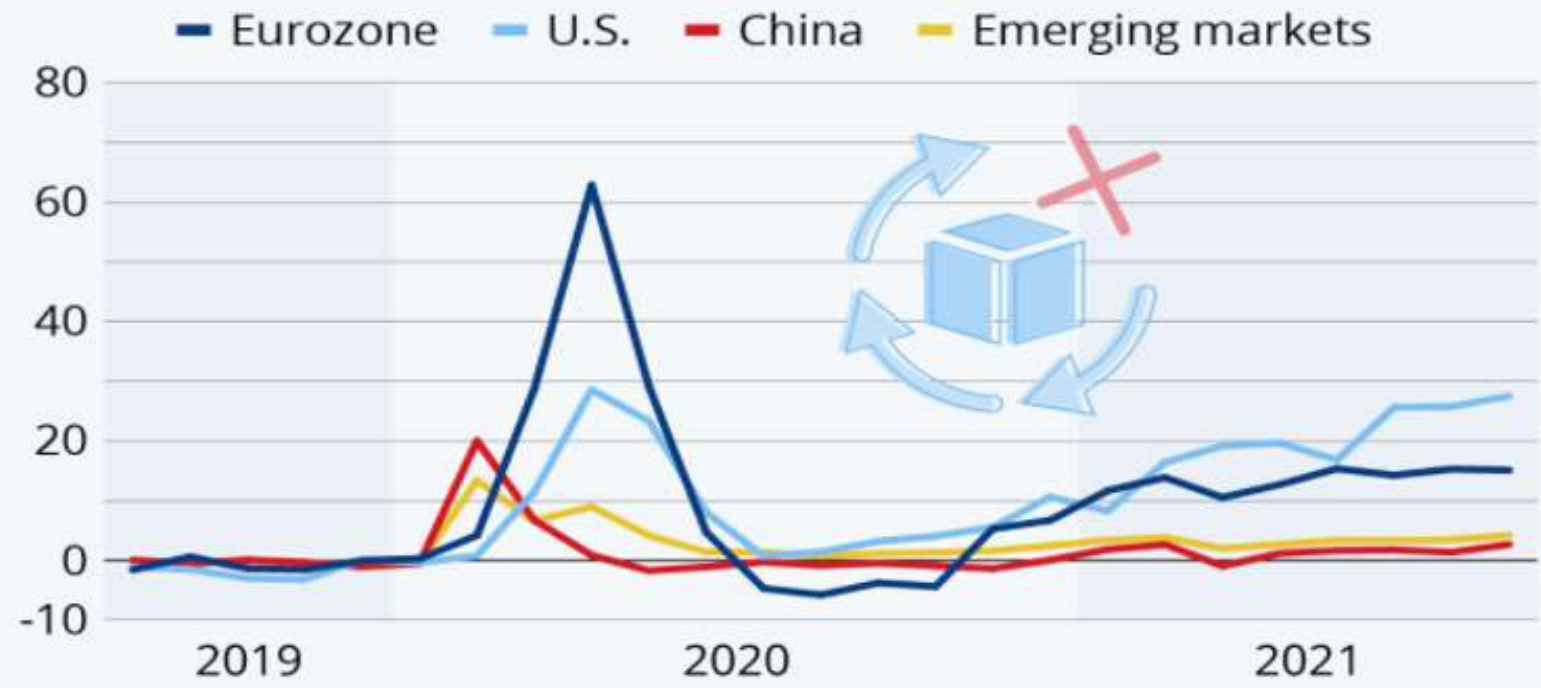
استراتيجية  
2022

## اضطرابات سلاسل التوريد وأثرها على الاقتصاد العالمي



مع انحسار أزمة فيروس كورونا في أجزاء كثيرة من العالم، زادت مشاكل سلسلة التوريد للعديد من الشركات مرة أخرى، خاصة في الولايات المتحدة.

و كما هو موضح في الشكل (5) تطور اضطرابات سلسلة التوريد أثناء الوباء التي يشير إليها مكون تسليم الموردين في مؤشر مديري المشتريات التابع لصندوق النقد الدولي، حيث ارتفعت في بداية عام 2020 م، وانخفضت خلال عام 2021 م، حيث أدى الانتعاش الاقتصادي إلى زيادة الطلب على مختلف السلع، ووفقاً لصندوق النقد الدولي، تعد اضطرابات سلسلة التوريد وارتفاع أسعار المواد الخام أحد أسباب ارتفاع أسعار المستهلك.



Based on the difference between the supply delivery times subindex and the supply delivery times based on manufacturing output subindex (both part of the PMI)  
Source: IMF

الشكل رقم (5) | مؤشر تسليم الموردين - مؤشر فرعي من مؤشر مديري المشتريات





## اضطرابات سلاسل التوريد وأثرها على الاقتصاد العالمي



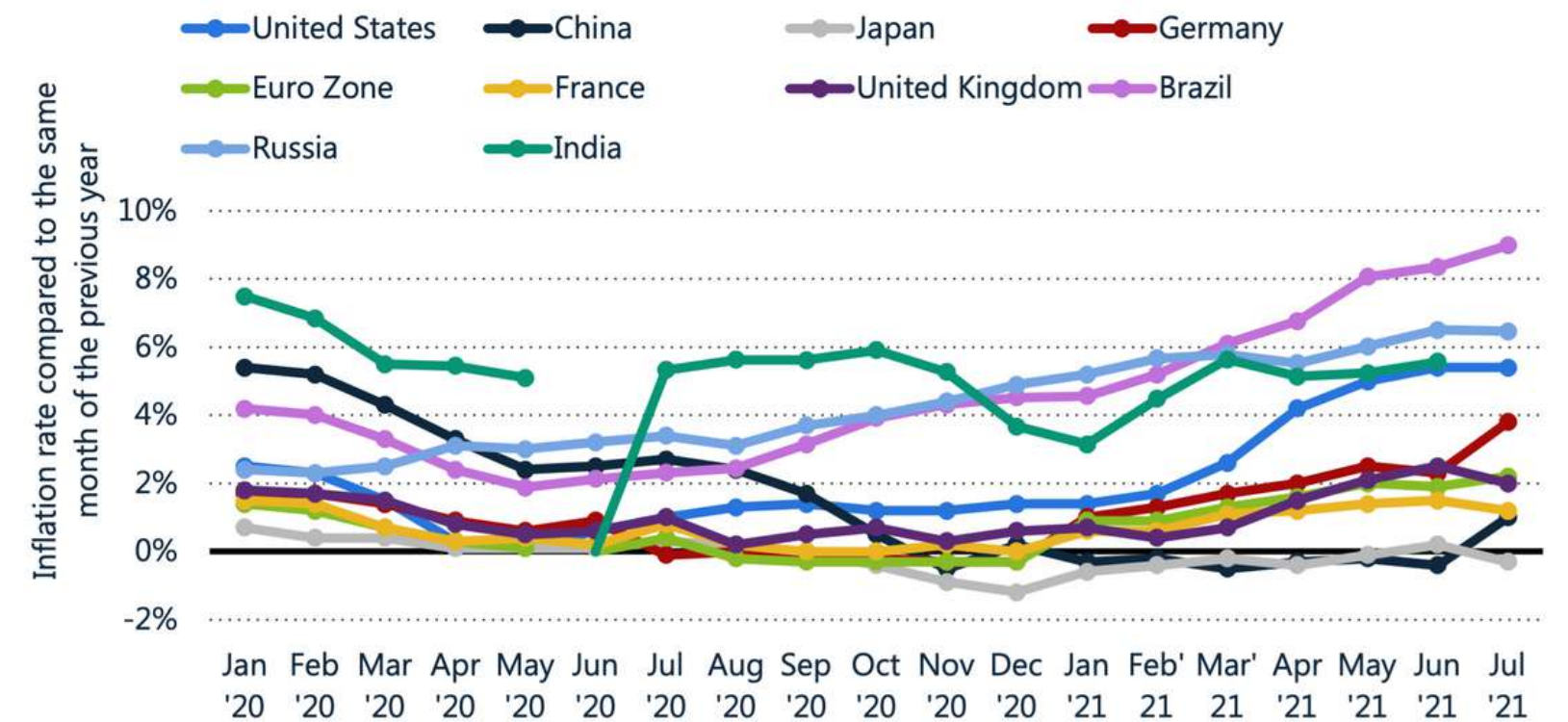
ونلاحظ ان من بين الاقتصادات المتقدمة والناشئة الرئيسية، كانت الدولة التي سجلت **أدنى معدل تضخم في يوليو 2021 م هي اليابان بنسبة 0.3% -** (مقارنة بالشهر نفسه من العام السابق).

على الطرف الآخر، كانت الدولة ذات أعلى معدل تضخم هي البرازيل بنسبة **8.99%** في نفس الشهر.

(ملاحظة: يرى الكثير من الاقتصاديين أن معدلات التضخم الطبيعية تكون بين 2% - 3%).

وأدى تفشي الجائحة ونقص مدخلات الإنتاج الرئيسية الى تخفيض الإنتاج الصناعي من جهة ومن جهة أخرى اضطراب سلاسل التوريد في ظل ارتفاع الطلب وارتفاع أسعار السلع تسببت جميعا في ارتفاع معدلات التضخم بشكل ملحوظ.

ويوضح الشكل (6) معدلات التضخم الشهرية في الدول المتقدمة والنامية من شهر يناير 2020 م إلى شهر يوليو 2021 م (مقارنة بالشهر نفسه من العام السابق)



الشكل رقم (6) : معدلات التضخم الشهرية لبعض من الدول

## اضطرابات سلاسل التوريد وأثرها على الاقتصاد العالمي



إذا يمكن ان نلخص ان التضخم يرتكز على عاملين رئيسيين وهما العرض والطلب وعند وجود مؤثرات خارجية، كما هو موضح في الشكل (7) تتسبب في وجود خلل في توازن هذين العاملين كما هو حاصل في الوقت الراهن والذي قد يجعل البنوك المركزية تلجأ الى رفع أسعار الفائدة.



الشكل رقم (7) | العوامل المؤثرة على التضخم

# أزمة سلاسل التوريد وأثرها على اقتصاد المملكة



غرفة مكة المكرمة  
Makkah Chamber  
تنمية الأعمال والمجتمع

استراتيجية  
2022

## أزمة سلاسل التوريد وأثرها على اقتصاد المملكة



أولت المملكة العربية السعودية اهتمامها بالاقتصاد الوطني اثناء جائحة كوفيد-19 وقدمت الكثير من الحوافز سواء المادية او الإجرائية للحد من اثر الجائحة على الاقتصاد وكانت المملكة حريصة أشد الحرص على ان تكون جميع السلع الأساسية التي يحتاجها السكان متوفرة وفي متناول الجميع.

على عكس باقي الدول التي عانت أثناء فترة الجائحة ومازالت تعاني من نقص السلع الأساسية على ارفف السوبرماركت مثل أمريكا وبريطانيا وذلك بسبب تداعيات الجائحة وتأثر سلاسل التوريد وتراكم الحاويات في الموانئ .

وفيما يلي بعض الأرقام التي توضح لنا مثال على أداء احد اكبر موانئ المملكة في عام 2020م وهو ميناء جدة الإسلامي فترة الجائحة وبعدها من خلال تقرير تم اعداده من قبل إدارة الميناء .

**يوضح الشكل رقم ( 8 ) حصة ميناء جدة الإسلامي من المملكة حيث يناول الميناء اكثر من 65% من واردات المملكة**

اجمالي العربات بميناء  
جدة الاسلامي



65%

اجمالي الحاويات بميناء  
جدة الاسلامي

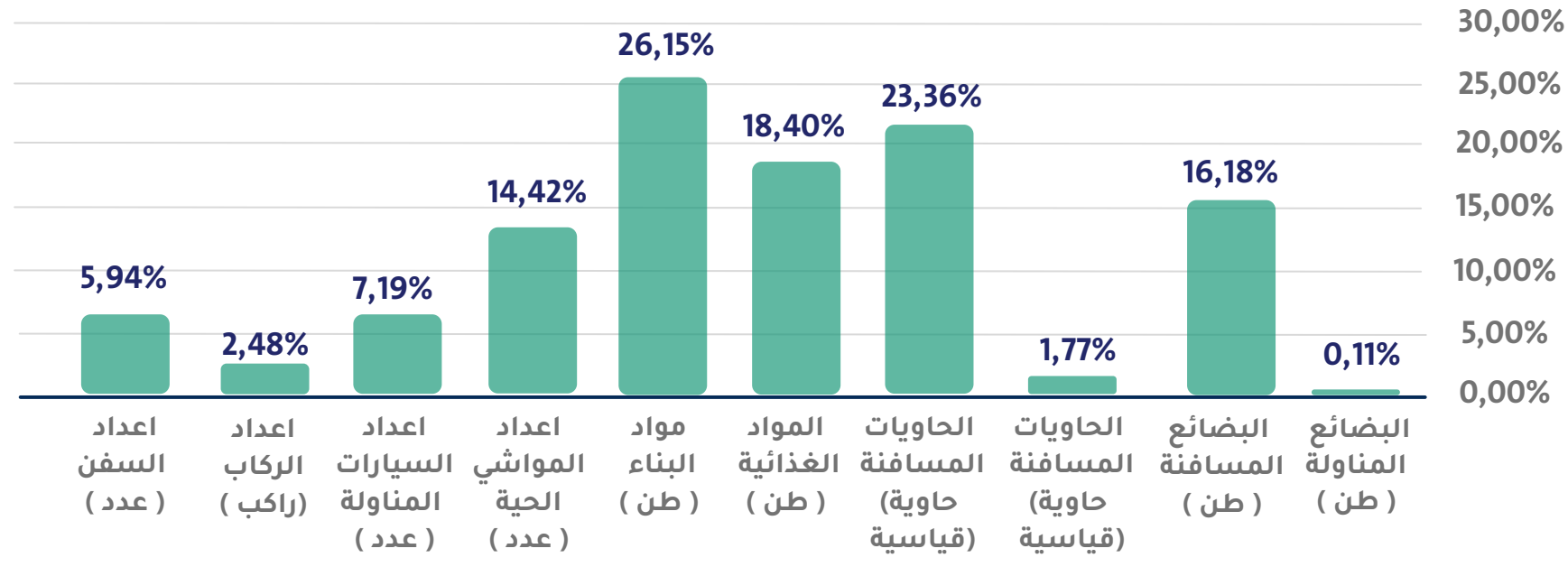


51%

الشكل رقم ( 8 ) | حقائق و أرقام



## أزمة سلاسل التوريد وأثرها على اقتصاد المملكة



الشكل (9) | الأداء التشغيلي لميناء جدة الإسلامي

ثاني أعلى طننات في تاريخ الميناء بإجمالي



أعلى مناولة للحاويات بإجمالي



( الطاقة الاستيعابية للميناء )

أعلى مسافنه في تاريخ ميناء جدة الإسلامي بإجمالي



حقق الميناء قفزة كبيرة في تصنيفه العالمي من المركز



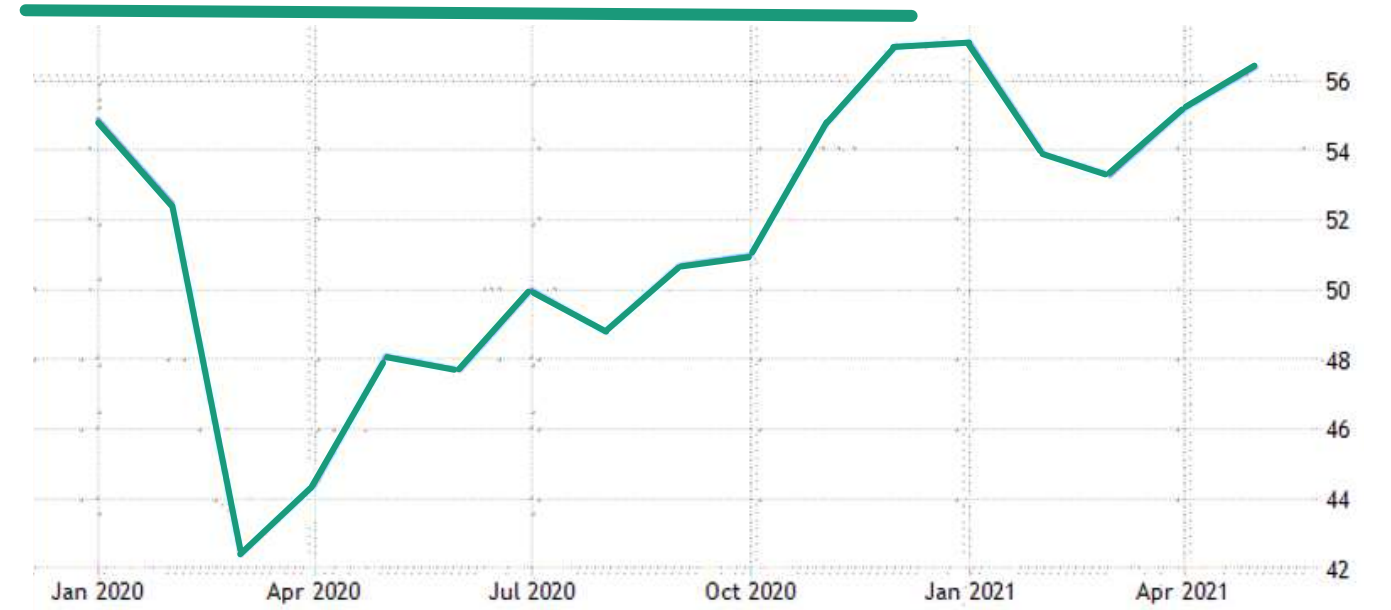
## أزمة سلاسل التوريد وأثرها على اقتصاد المملكة



وفيما يلي بعض من المؤشرات الاقتصادية التي تعكس أثر أزمة سلاسل التوريد على اقتصاد المملكة:

### مؤشر مديري المشتريات

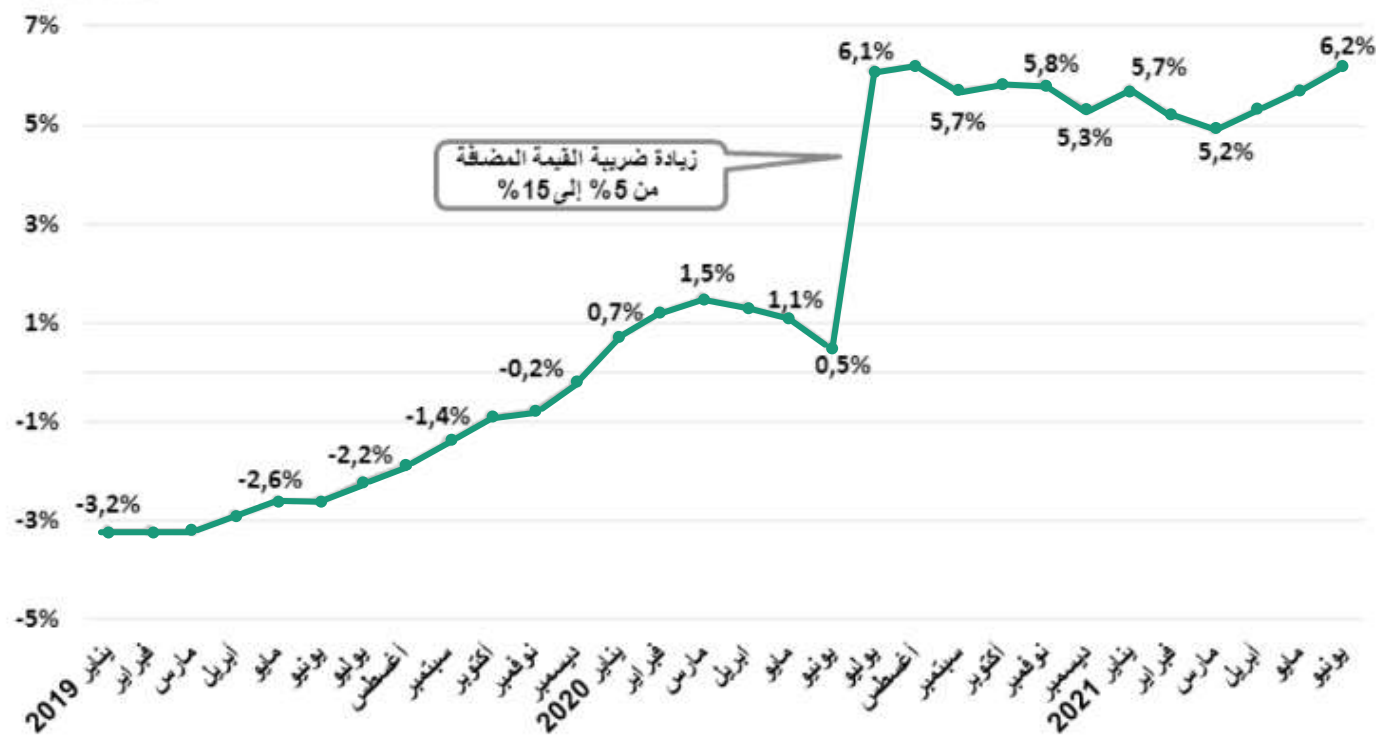
سجل مؤشر مدراء المشتريات الرئيسي للسعودية التابع لمجموعة (Markit IHS) 56.4 نقطة للشهر الثاني على التوالي في شهر يونيو كما هو موضح في الشكل (10)، مشيراً إلى توسع قوي في اقتصاد القطاع الخاص غير النفطي وذلك يدل على جهود المملكة اللامتناهية لدعم الاقتصاد المحلي.



الشكل رقم (10) | مؤشر مديري المشتريات

### التضخم

كشفت بيانات الهيئة العامة للإحصاء عن ارتفاع معدّل التضخم بالمملكة العربية السعودية عند 6.2% خلال شهر يونيو 2021.



الشكل رقم (11) | تطور معدلات التضخم في المملكة من عام 2019 م



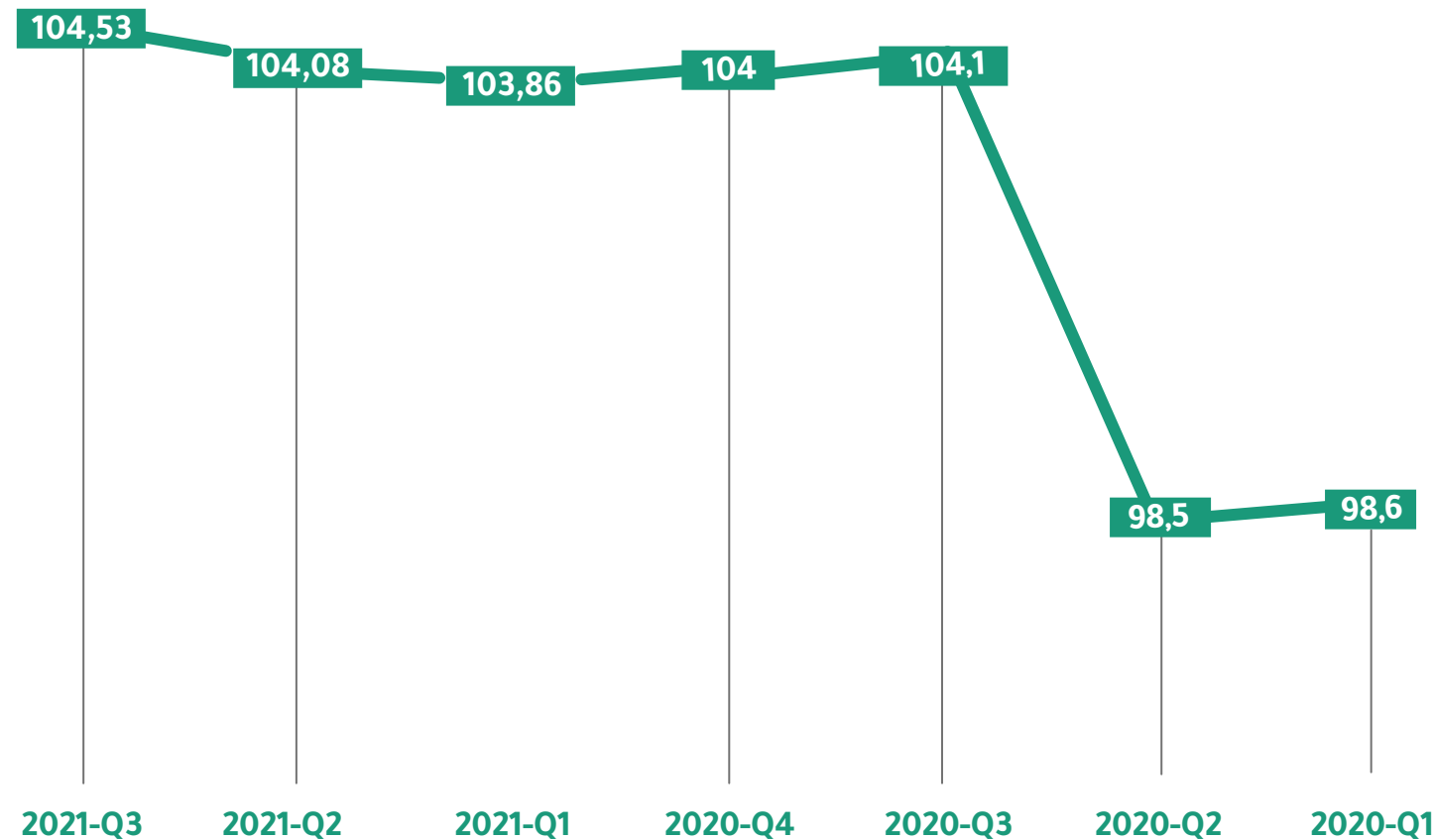
## أزمة سلاسل التوريد وأثرها على اقتصاد المملكة

وفيما يلي بعض من المؤشرات الاقتصادية التي تعكس أثر  
أزمة سلاسل التوريد على اقتصاد المملكة:

### الرقم القياسي لتكاليف المعيشة

# 3

كما سجل الرقم القياسي لتكاليف المعيشة ارتفاعاً إلى 104,25 نقطة  
خلال يونيو 2021 م وفقاً لسنة الأساس 2018 م، مقارنةً بـ 98,20 نقطة  
خلال نفس الفترة من العام 2020 م.



الشكل رقم ( 12 ) | الرقم القياسي لتكاليف المعيشة

## أزمة سلاسل التوريد وأثرها على اقتصاد المملكة

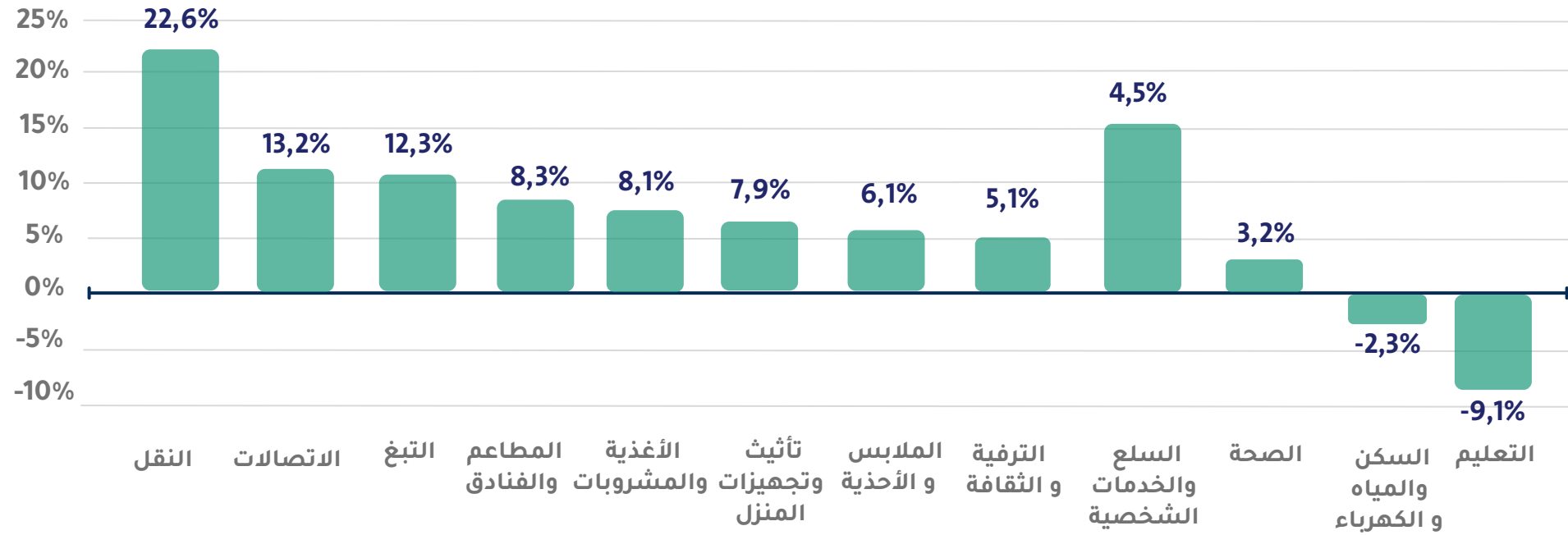


وفيما يلي بعض من المؤشرات الاقتصادية التي تعكس أثر أزمة سلاسل التوريد على اقتصاد المملكة:

### الرقم القياسي لتكاليف المعيشة

# 3

ويوضح الشكل رقم (13) التغير في المجموعات الرئيسية المكونة للرقم القياسي لتكلفة المعيشة في السعودية خلال شهر يونيو 2021 م



الشكل رقم (13) | التغير في المجموعات الرئيسية المكونة للرقم القياسي لتكلفة المعيشة

قالت الهيئة إن ارتفاع التضخم في شهر يونيو يعزى إلى زيادة أسعار الأغذية والمشروبات بنسبة 8.1% متأثراً بارتفاع أسعار الأغذية بنسبة 8%، إضافة إلى ارتفاع أسعار النقل بنسبة 22.6%، بسبب ارتفاع أسعار شراء المركبات بنسبة 10.6%.



# أزمة سلاسل التوريد وأثرها على اقتصاد مدينة مكة المكرمة



غرفة مكة المكرمة  
Makkah Chamber  
تنمية الأعمال والمجتمع

استراتيجية  
2022

## أزمة سلاسل التوريد وأثرها على اقتصاد مدينة مكة المكرمة



سجل مؤشر مدراء المشتريات التابع لمركز ذكاء الأعمال بالغرفة التجارية بمدينة مكة المكرمة للمصانع المشاركة داخل المدينة الصناعية (مدن) بمدينة مكة نمواً طفيفاً في شهر يونيو مقارنة بالشهر السابق بنسبة 2% .

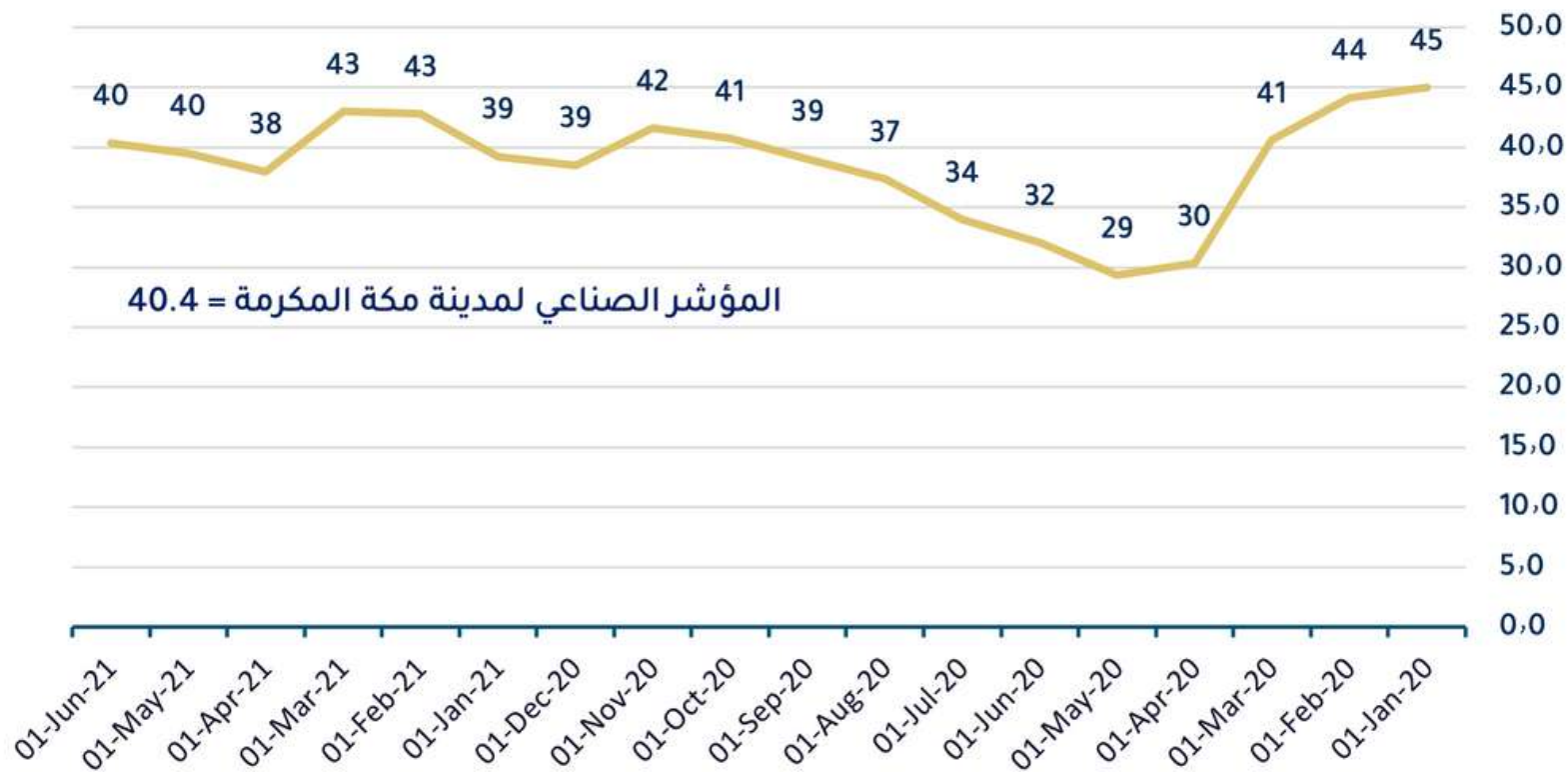


غرفة مكة المكرمة  
Makkah Chamber  
تنمية الأعمال والمجتمع

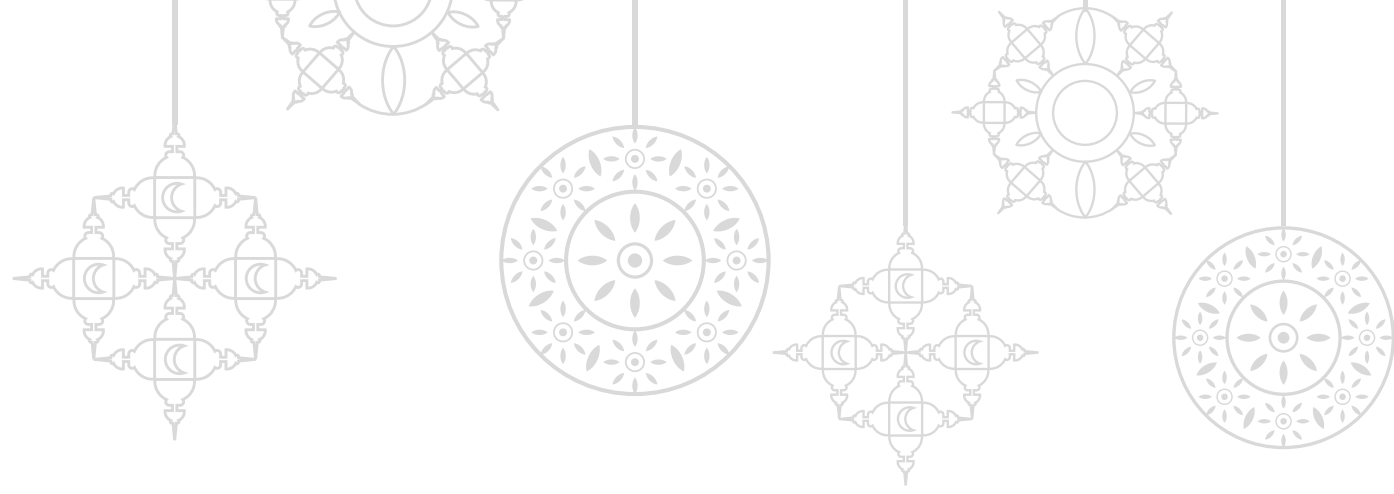
لكن مازال تأثير جائحة كورونا مستمراً حيث ان المؤشر يبعد عن نقطة الأساس ما يعادل عشرة نقاط كما هو موضح في الشكل ( 14 ) .

بالقاء النظر على حركة المؤشر منذ بداية عام 2021 نلاحظ ان هناك ارتفاع طفيف في بداية الثلاث الأشهر الأولى وذلك يعود الى ارتفاع مؤشر الطلبات الجديدة ومؤشر المخزون مما يدل على تحسن حجم الطلب وزيادة الاستهلاك يتبعه هبوط بنسبة 12% في شهر ابريل والذي يتوافق نصفه مع بداية شهر رمضان المبارك.

ومن المتوقع ان يسجل المؤشر ارتفاعاً طفيفاً خلال الأشهر القادمة بسبب فتح العمرة الخارجية لبعض من الدول.



الشكل ( 14 ) | المؤشر الصناعي لمدينة مكة المكرمة

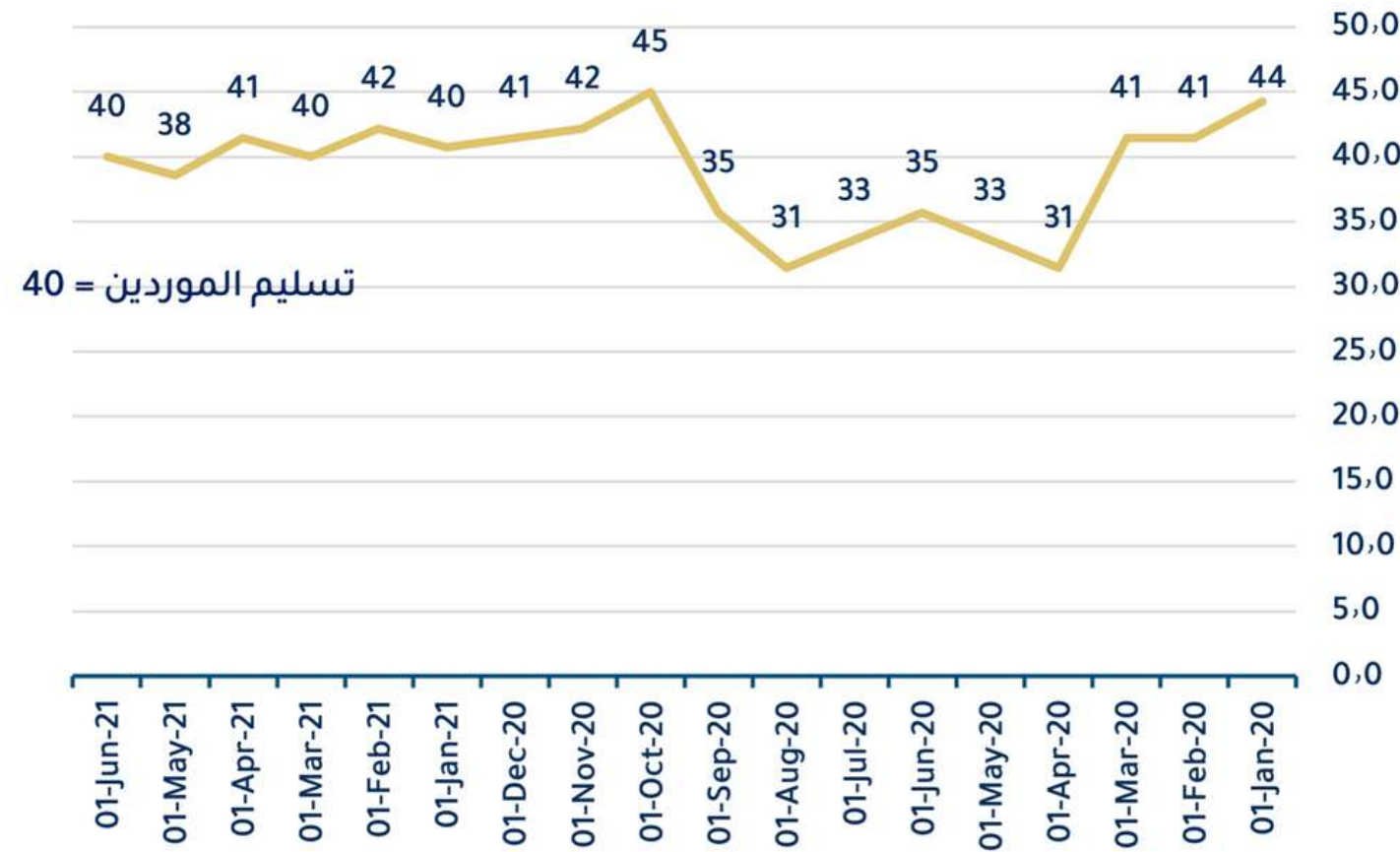


## أزمة سلاسل التوريد وأثرها على اقتصاد مدينة مكة المكرمة



سجل مؤشر تسليم الموردين وهو مؤشر فرعي لمؤشر مديري المشتريات لمدينة مكة 40 نقطة لشهر يونيو كما هو موضح في الشكل رقم (15)؛

ويعتبر أداء المؤشر بطيء نوعاً ما بالنسبة للمنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة، ولكن يعتبر مستقراً للمنشآت الكبيرة لهذا الشهر ويعود ذلك الى استمرار تداعيات جائحة كورونا كوفيد-19 وأزمة سلاسل التوريد العالمية حيث الزيادة في تكلفة الشحن الى أربعة اضعاف وزيادة مدة استلام السلع كان من اكبر المـؤثرات على سلاسل التوريد في مدينة مكة المكرمة وبالتالي تأثر القطاع الصناعي في المدينة.



الشكل رقم (14) | مؤشر تسليم الموردين

# المصادر



غرفة مكة المكرمة  
Makkah Chamber  
تنمية الأعمال والمجتمع

استراتيجية  
2022

markiteconomics

ميناء جدة الإسلامي

الهيئة العامة للإحصاء

مؤسسة أرقام بلس

The Economist

Bloomberg Economics

Worlds Top Exports

Statista

Statista

يرجى النقر للانتقال الى صفحة الويب 





# شكراً لكم

مركز ذكاء الأعمال | 2021

المصممة | لينه وليد كسار



غرفة مكة المكرمة  
Makkah Chamber  
تنمية الأعمال والمجتمع

استراتيجية  
2022

